



Hauptversammlung 2026

Mittwoch, 20. Mai 2026

Ralph Dommermuth

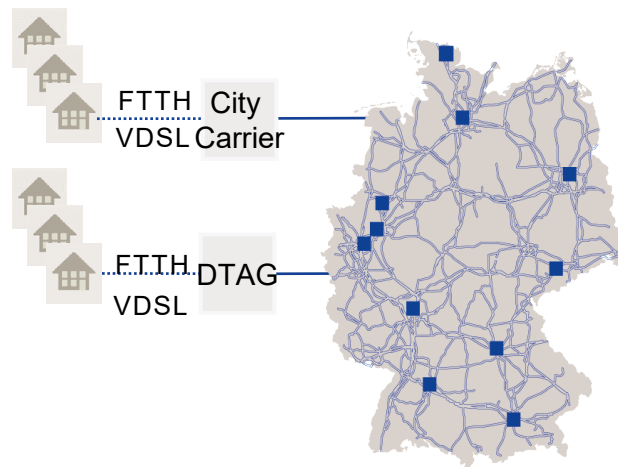
- Unternehmensentwicklung 2025
- 1&1 Mobilfunknetz
- Ausblick 2026

Sascha D'Avis

- Finanzkennzahlen 2025
- Tagesordnung
- Aktie und Dividende

Unternehmensentwicklung 2025

- 3,84 Mio. Breitband-Anschlüsse
- VDSL- und FTTH-Komplettpakete, dabei letzte Meile von Deutscher Telekom und regionalen Carriern (z. B. Deutsche Glasfaser, Glasfaser Nordwest, M-Net, NetCologne, OXG, Westconnect, wilhelm.tel, etc.)
- > 68.000 km Glasfasernetz, nach Erwerb von 1&1 Versatel im Dezember 2025



Produktportfolio: Mobilfunk

- 12,48 Mio. Mobilfunk-Verträge
- Erstes Open-RAN Europas, vollständig virtualisiert
- Breite Marktabdeckung – zielgruppenspezifische Kundenansprache

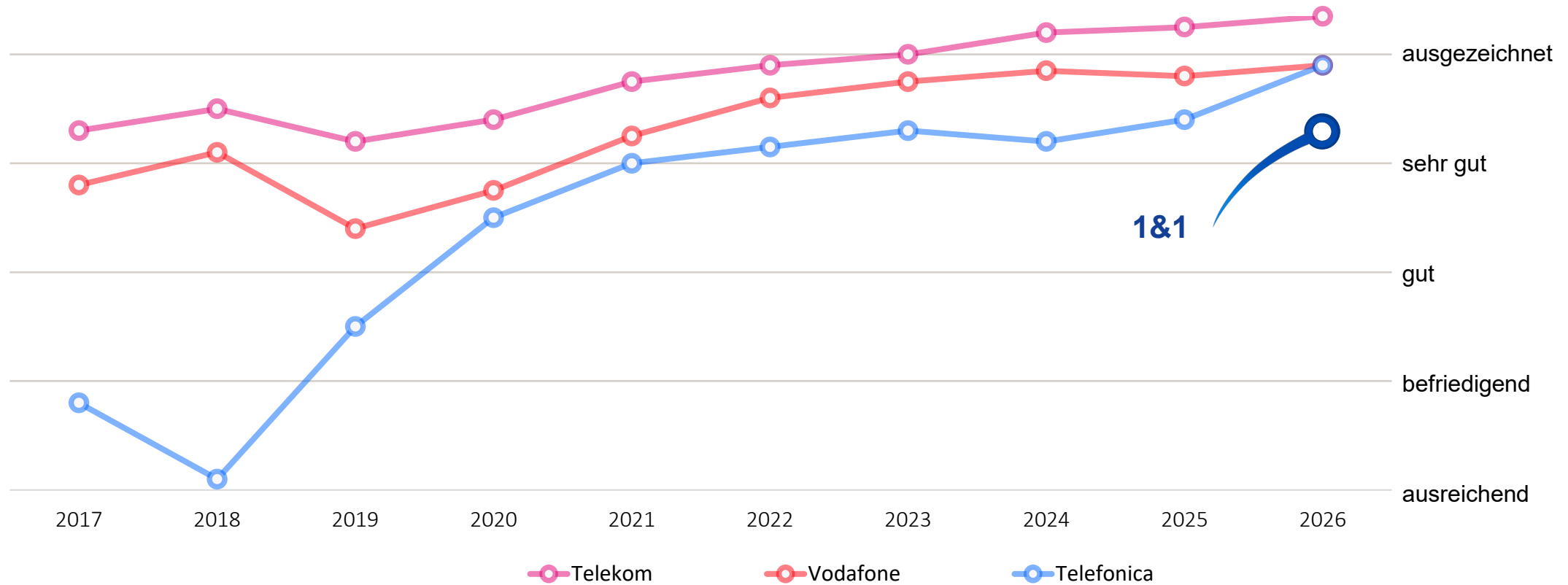
Haupt-Marke	
Co-Branding	
Discount-Marken	



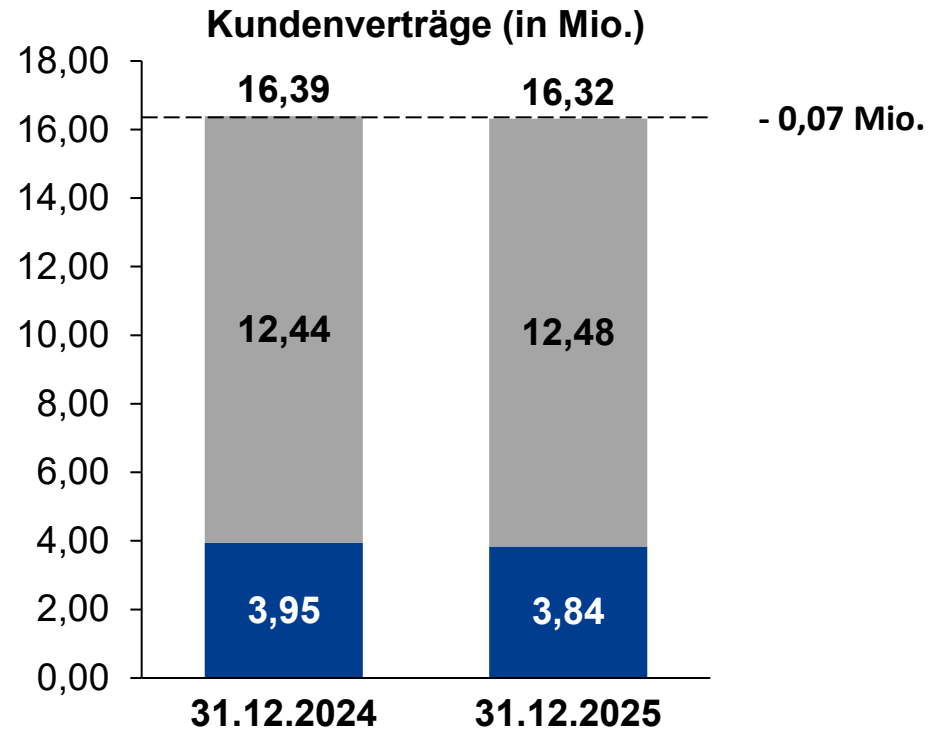
¹ „Sehr gut“ (über 910 Punkte) von connect (www.connect.de/3211255) in einer Sonderbetrachtung nach Anwendung ihres Mobilfunk-Netztest Vergleichsmaßstabes (Benchmark-Metrik) für die Netz-Qualität des 1&1 O-RAN kombiniert mit National Roaming von Vodafone. Weitere Informationen unter www.1und1.de/test. Im Haupttest, connect Heft 01/2026, erhielten weitere Netzbetreiber 1x „überragend“ (975 Punkte), 2x „sehr gut“ (937 Punkte).

Von 0 auf „sehr gut“ in weniger als zwei Jahren

Ergebnisse connect Mobilfunk Benchmark Deutschland ab 2017

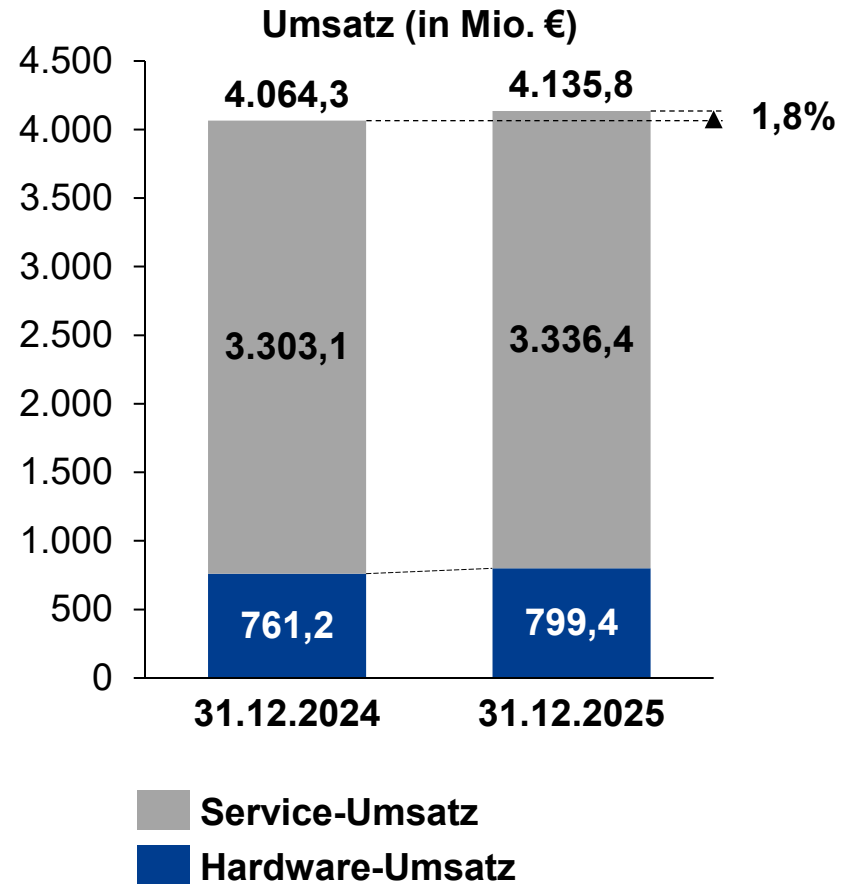


Quelle: connect (Mobilfunknetztest)/umlaut

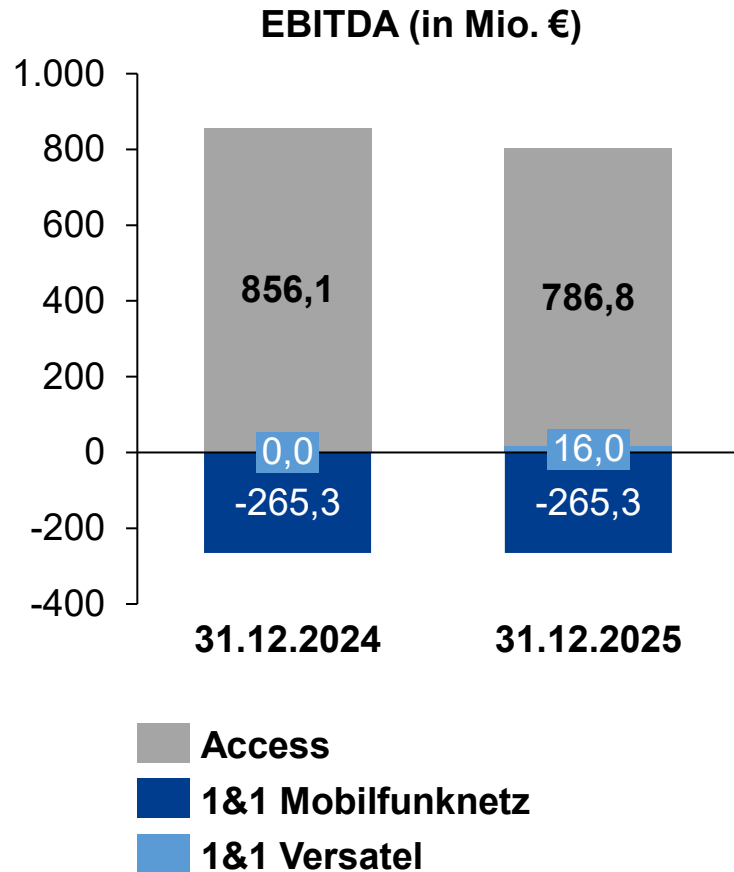


- 16,32 Mio. Kundenverträge (- 0,07 Mio.)
 - 12,48 Mio. Mobile Internet (+ 0,04 Mio.)
 - 3,84 Mio. Breitband-Anschlüsse (- 0,11 Mio.)

■ Mobile Internet
■ Breitband-Anschlüsse



- 4.135,8 Mio. € Umsatz (+1,8%)
 - 3.336,4 Mio. € Service-Umsatz (+ 1,0%), davon 29,8 Mio. € von 1&1 Versatel (Dezember 2025)
 - 799,4 Mio. € sonstiger Umsatz (+5,0%), davon 10,4 Mio. € von 1&1 Versatel (Dezember 2025) im Übrigen insbesondere Umsätze mit Smartphones



EBITDA Gesamt 537,5 Mio. € (2024: 590,8 Mio. €)

Segment „Access“

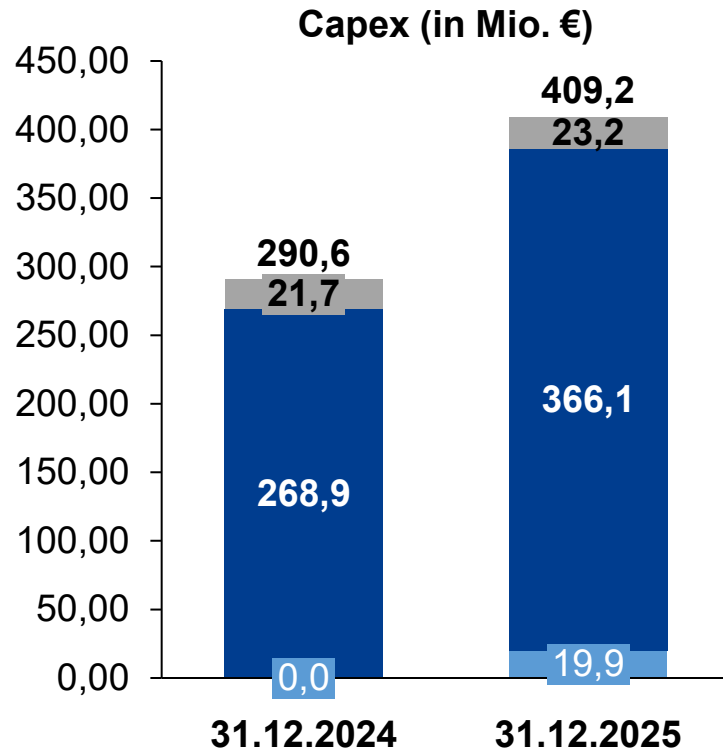
- 786,8 Mio. € operatives EBITDA (- 8,1%) infolge des Wechsels des Roaming-Partners (keine EBIT-Wirkung) und höher als geplanter Roaming-Kosten sowie der vorsorglichen Anpassung einer Rückstellung für Prozessrisiken

Segment „1&1 Mobilfunknetz“

- - 265,3 Mio. € EBITDA, unverändert

1&1 Versatel

- 16,0 Mio. € EBITDA (Dezember 2025)

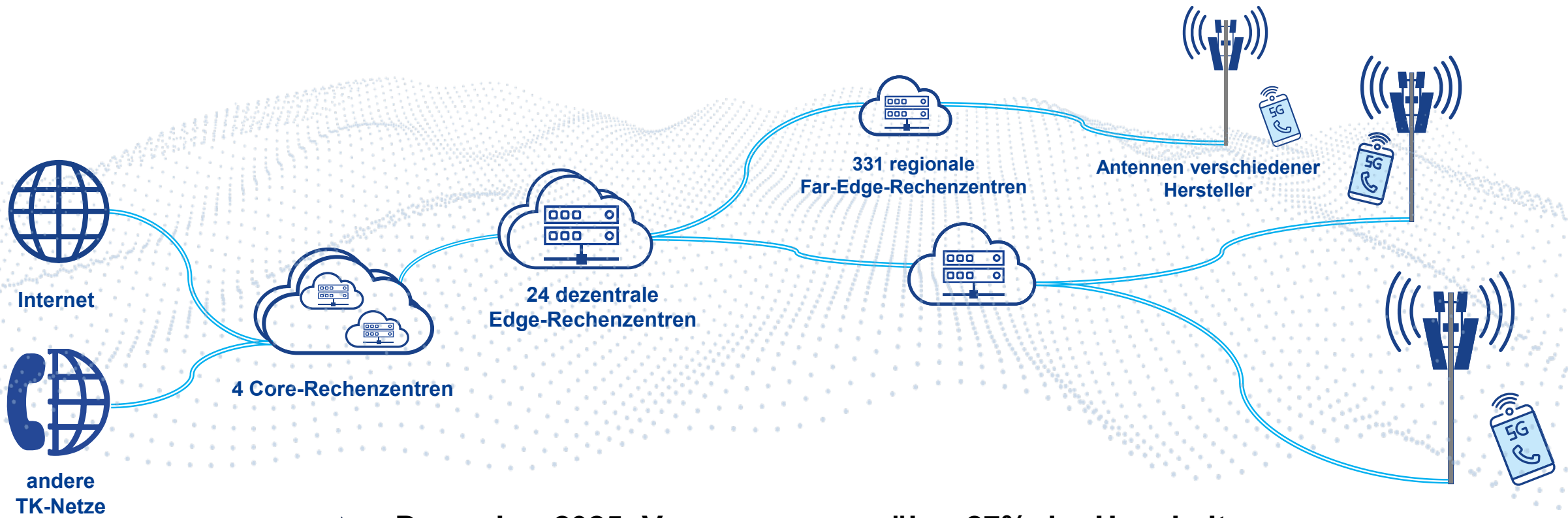


- 409,2 Mio. € Capex
 - 23,2 Mio. € Segment „Access“
 - 366,1 Mio. € Segment „1&1 Mobilfunknetz“
 - 19,9 Mio. € 1&1 Versatel (Dezember 2025)

1&1 Mobilfunknetz

Erstes Open RAN in Europa

- **Software** in einer privaten Cloud realisiert sämtliche Netzfunktionen auf **Standard-Servern**



➔ **Dezember 2025: Versorgung von über 27% der Haushalte**

Differenzierung gegenüber herkömmlichen Netzen

▪ Offenes System

- Standardisierte Schnittstellen
- Unabhängig von dominierenden Ausrüstern
- Zusammenarbeit mit über 100 Partnern, ca. 50% aus Deutschland, ca. 40% aus übrigem Europa, ca. 10% aus anderen Ländern außer China



▪ Bereit für Echtzeitanwendungen

- Gigabit-Antennen an allen Standorten, verbunden per Glasfaser
- Datenverarbeitung direkt vor Ort möglich (in Far-Edge-Rechenzentren)

▪ Geringer Stromverbrauch*

- Einsparpotenzial von 10 bis 30 % gegenüber herkömmlichen Netzen

* Ergebnis einer Studie des TÜV Rheinland zum Energieverbrauch des 1&1 O-RAN. Einsparungen variieren je nach verglichenem Altsystem.

Ausblick 2026 und Folgejahre

Umsatz- und Ergebnisprognose 2026 und Folgejahre

2026

- Service-Umsatz auf Vorjahresniveau (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 3,66 Mrd. €)
- ca. 800 Mio. € EBITDA (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 689 Mio. €)
- ca. 500 – 550 Mio. € Cash-Capex (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 652 Mio. €)

2027 und 2028

- ca. 100 Mio. € jährlich operatives EBITDA Wachstum
- Cash-Capex auf ähnlichem Niveau wie 2026

Finanzkennzahlen 2025

	2024	2025	Veränderung
Kundenverträge	16,39 Mio.	16,32 Mio.	- 0,4%
Umsatz	4.064,3 Mio. €	4.135,8 Mio. €	+ 1,8%
davon Service-Umsatz	3.303,1 Mio. €	3.336,4 Mio. €	+ 1,0%
EBITDA	590,8 Mio. €	537,5 Mio. €	- 9,0%
davon Segment Access	856,1 Mio. €	786,8 Mio. €	- 8,1%
davon Segment 1&1 Mobilfunknetz	-265,3 Mio. €	- 265,3 Mio. €	+ 0,0%
davon 1&1 Versatel	0,0 Mio. €	16,0 Mio. €	
EBIT	309,4 Mio. €	208,2 Mio. €	- 32,7%

(in Mio. €)	2024	2025	Veränderung
Umsatz	4.064,3	4.135,8	+ 1,8%
Umsatzkosten	- 3.022,1	- 3.201,5	+ 5,9%
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.042,2	934,3	- 10,4%
<i>davon Access</i>	<i>1.401,2</i>	<i>1.378,0</i>	<i>- 1,7%</i>
<i>davon Mobilfunknetz</i>	<i>- 359,0</i>	<i>- 437,9</i>	<i>+ 22,0%</i>
Vertriebskosten	- 535,7	- 521,1	- 2,7%
Verwaltungskosten	- 112,2	- 123,0	+ 9,7%
Sonstige betriebliche Erträge / Aufwendungen	37,0	43,4	+ 17,3%
Wertminderungen auf Forderungen und Vertragsvermögenswerte	- 121,9	- 125,4	+ 2,9%
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit	309,4	208,2	- 32,7%
Finanzergebnis	- 4,2	- 30,2	
Ergebnis vor Steuern	305,2	178,0	- 41,7%
Steueraufwendungen	- 92,4	- 12,3	- 86,7%
Konzernergebnis	212,8	165,7	- 22,1%

(in Mio. €)	31. Dezember 2024	31. Dezember 2025	Veränderung
Kurzfristige Vermögenswerte	1.844,1	1.899,6	+ 3,0%
Langfristige Vermögenswerte	6.286,0	9.107,8	+ 44,9%
<i>davon Sachanlagen</i>	962,7	3.222,1	+ 234,7%
<i>davon Immaterielle Vermögenswerte</i>	1.437,4	1.595,5	+ 11,0%
<i>davon Firmenwerte</i>	2.932,9	3.331,2	+ 13,6%
<i>davon Abgegrenzte Aufwendungen</i>	762,4	697,3	- 8,6%
Kurzfristige Schulden	730,6	1.206,8	+ 65,2%
<i>davon aus L&L</i>	349,5	543,9	+ 55,7%
<i>davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</i>	109,3	291,3	+ 166,6%
Langfristige Schulden	1.305,5	3.805,1	+ 191,5%
<i>davon gg. Verbundenen Unternehmen</i>	0,0	1.940,0	
<i>davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</i>	1.036,2	1.511,4	+ 45,9%
Eigenkapital	6.094,0	5.995,5	- 1,6%
Bilanzsumme	8.130,1	11.007,4	+ 35,4%
Eigenkapitalquote	75,0%	54,5%	- 27,3%

Cashflow

(in Mio. €)	2024	2025	Veränderung	Anmerkungen
Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit	311,4	604,3		<ul style="list-style-type: none"> + 499,2 Mio. € Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit + 34,1 Mio. € aus der Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte + 25,8 Mio. € aus der Veränderung der Vorräte + 51,3 Mio. € aus der Veränderung der abgegrenzten Aufwendungen - 45,8 Mio. € aus Veränderung der Forderungen und Verbindlichkeiten gg. nahestehende Unternehmen + 27,7 Mio. € aus der Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten + 12,0 Mio. € aus der Veränderung des übrigen Working Capitals
Cashflow aus Investitionstätigkeit	- 180,8	- 798,8		<ul style="list-style-type: none"> - 409,2 Mio. € Capex - 4,0 Mio. € Erwerb A1 Marketing, Kommunikation u. neue Medien - 399,5 Mio. € Anlage freier liquider Mittel bei United Internet + 14,0 Mio. € Erhaltene Zinsen, insb. aus Geldanlage bei UI
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	- 129,7	198,1		<ul style="list-style-type: none"> - 29,9 Mio. € Tilgung von Leasingverbindlichkeiten - 8,8 Mio. € Dividendenzahlung - 5,8 Mio. € Sonstige Zahlungen mit Zinscharakter - 61,3 Mio. € Tilgung Verbindlichkeiten 5G-Funkspektrum + 340,0 Mio. € aus Darlehensaufnahme - 36,1 Mio. € Zinszahlungen
Free Cashflow ⁽¹⁾	20,8	195,1		

(1) Definition Free Cashflow: Der Free Cashflow errechnet sich aus den (in der Kapitalflussrechnung ausgewiesenen Positionen) Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit aus fortgeführtem Geschäftsbereich, verringert um Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen, zuzüglich Einzahlungen aus Abgängen von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen

Aktie und Dividende

- **Aktie**

- Kurs am 31. Dezember 2025: 24,75 € (31. Dezember 2024: 12,60 €)

- **Dividende**

- Dividendenvorschlag an die Hauptversammlung: unverändert 0,05 € je stimmberechtigter Aktie
- Gesamtausschüttung unverändert 8,8 Mio. €

Tagesordnung

1. Vorlage des Jahresabschlusses und Konzernabschlusses für das Geschäftsjahr 2025
2. Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns 2025
3. Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2025
4. Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2025
5. Beschlussfassung über die Wahl
 - a. des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2026 sowie das erste Quartal 2027 und
 - b. des Prüfers für den Nachhaltigkeitsbericht 2026
6. Beschlussfassung über die Billigung des erstellten und geprüften Vergütungsberichts für das Geschäftsjahr 2025



Hauptversammlung 2026

Mittwoch, 20. Mai 2026

Unsere
Erfolgsgeschichte
geht weiter!

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen, mit der die gegenwärtige Einschätzung des Managements der 1&1 AG zum Ausdruck kommt.

Diese Einschätzungen und Aussagen können Veränderungen bzw. unsicheren Rahmenbedingungen unterliegen, die zum Großteil schwierig zu prognostizieren sind und außerhalb der Kontrolle der 1&1 AG liegen.

Die 1&1 AG hat keine Verpflichtung, bei Veränderungen der Rahmenbedingungen die zugrunde liegenden Informationen bzw. revidierte Informationen zu veröffentlichen.

1&1 AG

Investor Relations

Elgendorfer Str. 57

D-56410 Montabaur

Kontakt

Telefon: 0 69 923961 218

Internet: www.1und1.ag

E-Mail: ir@1und1.de