



Geschäftsjahr 2025 und Ausblick 2026

Ralph Dommermuth

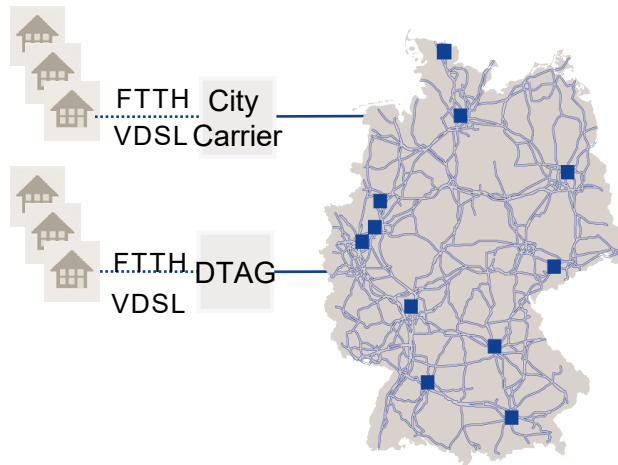
- Unternehmensentwicklung 2025
- 1&1 Mobilfunknetz

Sascha D'Avis

- Finanzkennzahlen 2025
- Ausblick 2026

Geschäftsentwicklung 2025

- 3,84 Mio. Breitband-Anschlüsse
- VDSL- und FTTH-Komplettpakete, dabei letzte Meile von Deutscher Telekom und regionalen Carriern (z. B. Deutsche Glasfaser, Glasfaser Nordwest, M-Net, NetCologne, OXG, Westconnect, wilhelm.tel, etc.)
- > 68.000 km Glasfasernetz, nach Erwerb von 1&1 Versatel im Dezember 2025



connect
1. PLATZ
INTERNET-PROVIDER
KUNDENZUFRIEDENHEIT
INTERNET
1&1
Mai 2025

Befragung von Privatkunden der 4 größten Internet-Anbieter in Deutschland.
Eine Studie des FIT connect, Heft 8/2025 www.connect.de

IMTEST
TEST SIEGER
1&1
Festnetz-Internet/national
SEHR GUT (1,31)
7-2025 imtest.de/525507

Produktportfolio: Mobilfunk

- 12,48 Mio. Mobilfunk-Verträge
- Erstes Open-RAN Europas, vollständig virtualisiert
- Breite Marktabdeckung – zielgruppenspezifische Kundenansprache

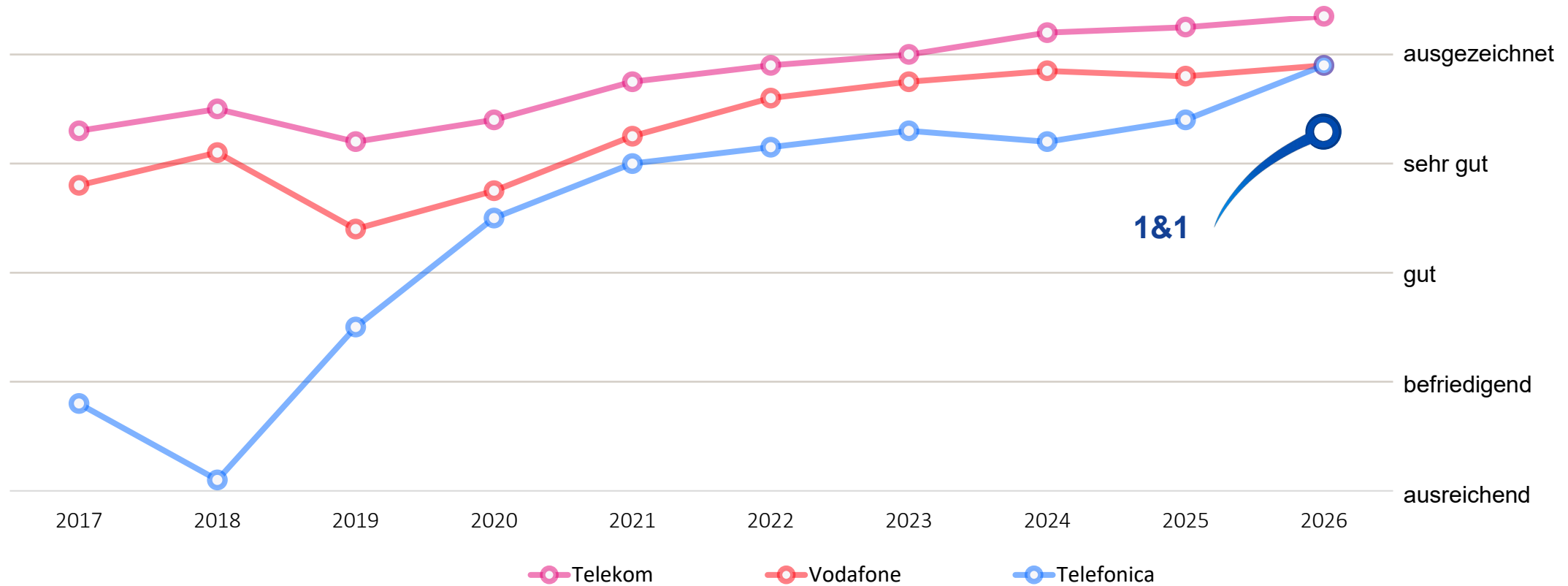
| | |
|-----------------|----------|
| Haupt-Marke | |
| Co-Branding | |
| Discount-Marken | |



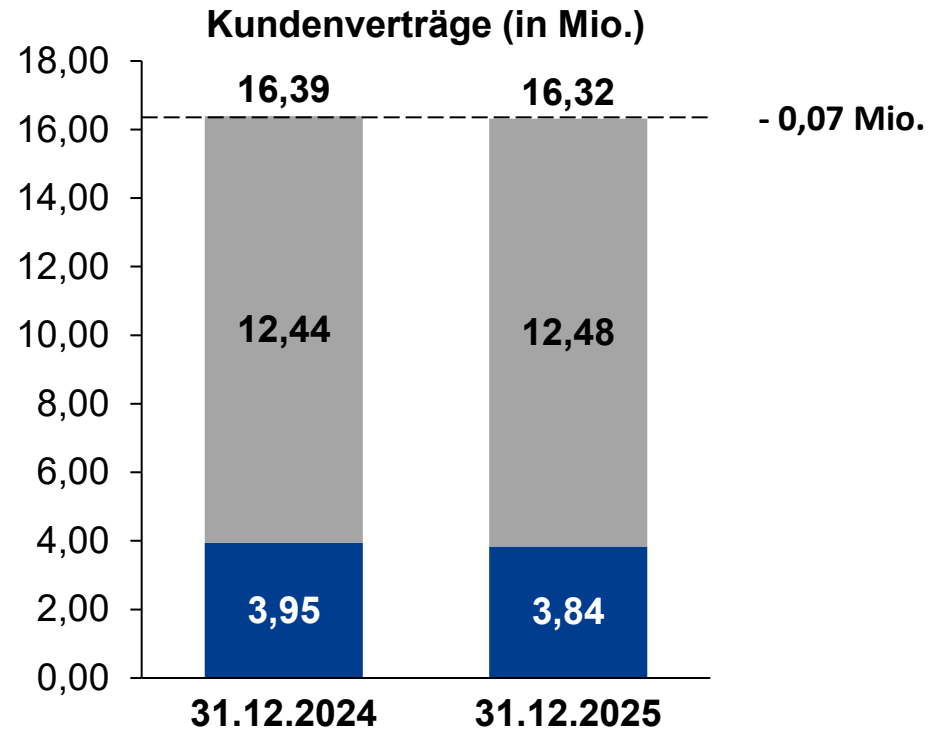
¹ „Sehr gut“ (über 910 Punkte) von connect (www.connect.de/3211255) in einer Sonderbetrachtung nach Anwendung ihres Mobilfunk-Netztest Vergleichsmaßstabes (Benchmark-Metrik) für die Netz-Qualität des 1&1 O-RAN kombiniert mit National Roaming von Vodafone. Weitere Informationen unter www.1und1.de/test. Im Haupttest, connect Heft 01/2026, erhielten weitere Netzbetreiber 1x „überragend“ (975 Punkte), 2x „sehr gut“ (937 Punkte).

Von 0 auf „sehr gut“ in weniger als zwei Jahren

Ergebnisse connect Mobilfunk Benchmark Deutschland ab 2017

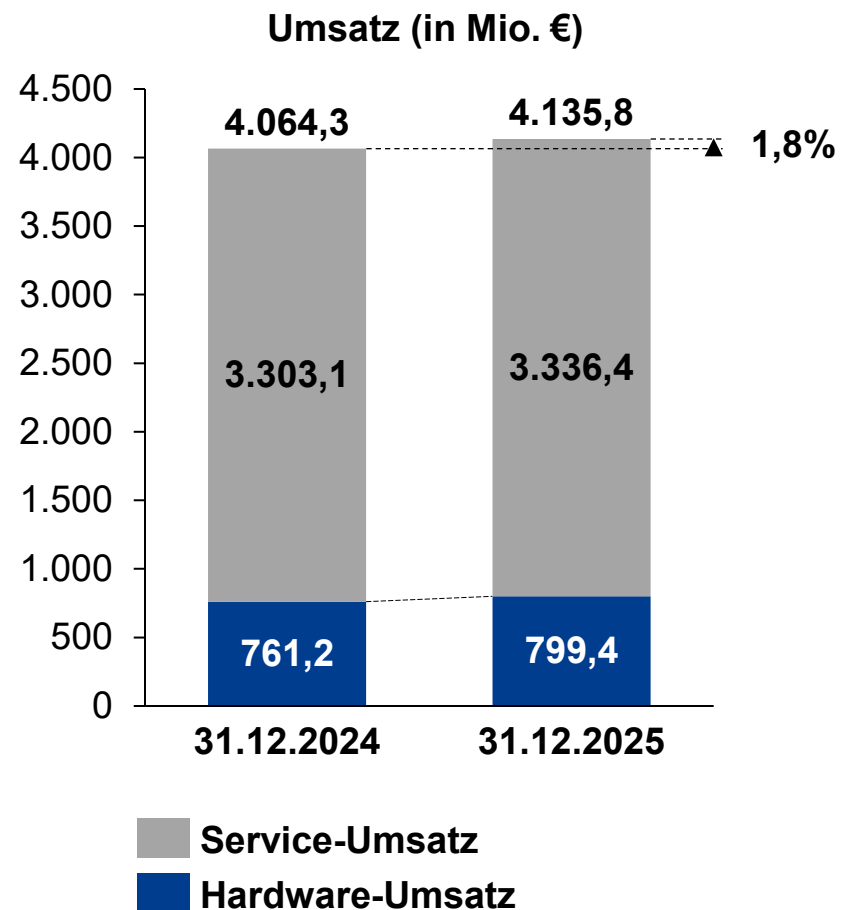


Quelle: connect (Mobilfunknetztest)/umlaut

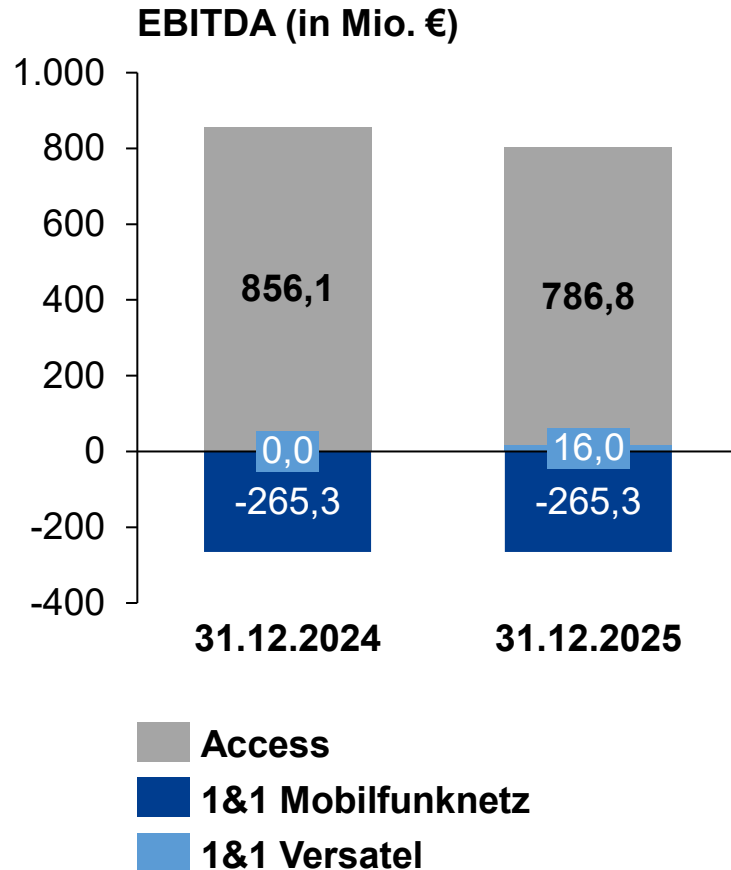


- 16,32 Mio. Kundenverträge (- 0,07 Mio.)
 - 12,48 Mio. Mobile Internet (+ 0,04 Mio.)
 - 3,84 Mio. Breitband-Anschlüsse (- 0,11 Mio.)

■ Mobile Internet
■ Breitband-Anschlüsse



- 4.135,8 Mio. € Umsatz (+1,8%)
 - 3.336,4 Mio. € Service-Umsatz (+ 1,0%), davon 29,8 Mio. € von 1&1 Versatel
 - 799,4 Mio. € sonstiger Umsatz (+5,0%), davon 10,4 Mio. € von 1&1 Versatel im Übrigen insbesondere Umsätze mit Smartphones



EBITDA Gesamt 537,5 Mio. € (2024: 590,8 Mio. €)

Segment „Access“

- 786,8 Mio. € operatives EBITDA (- 8,1%) infolge des Wechsels des Roaming-Partners (keine EBIT-Wirkung) und höher als geplanter Roaming-Kosten und der vorsorglichen Anpassung einer Rückstellung für Prozessrisiken

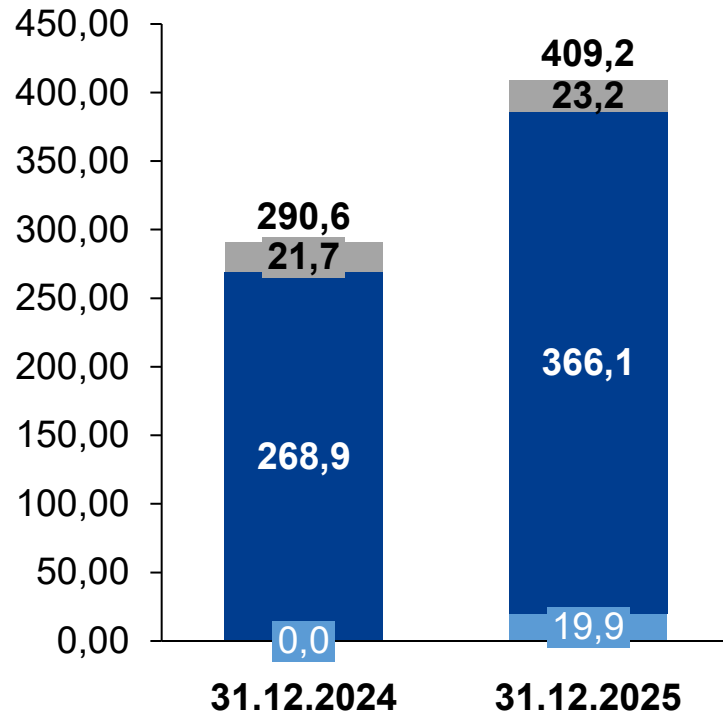
Segment „1&1 Mobilfunknetz“

- - 265,3 Mio. € EBITDA

1&1 Versatel

- 16,0 Mio. € EBITDA

Capex (in Mio. €)



- Access
- 1&1 Mobilfunknetz
- 1&1 Versatel

- 409,2 Mio. € Capex
 - 23,2 Mio. € Segment „Access“
 - 366,1 Mio. € Segment „1&1 Mobilfunknetz“
 - 19,9 Mio. € 1&1 Versatel

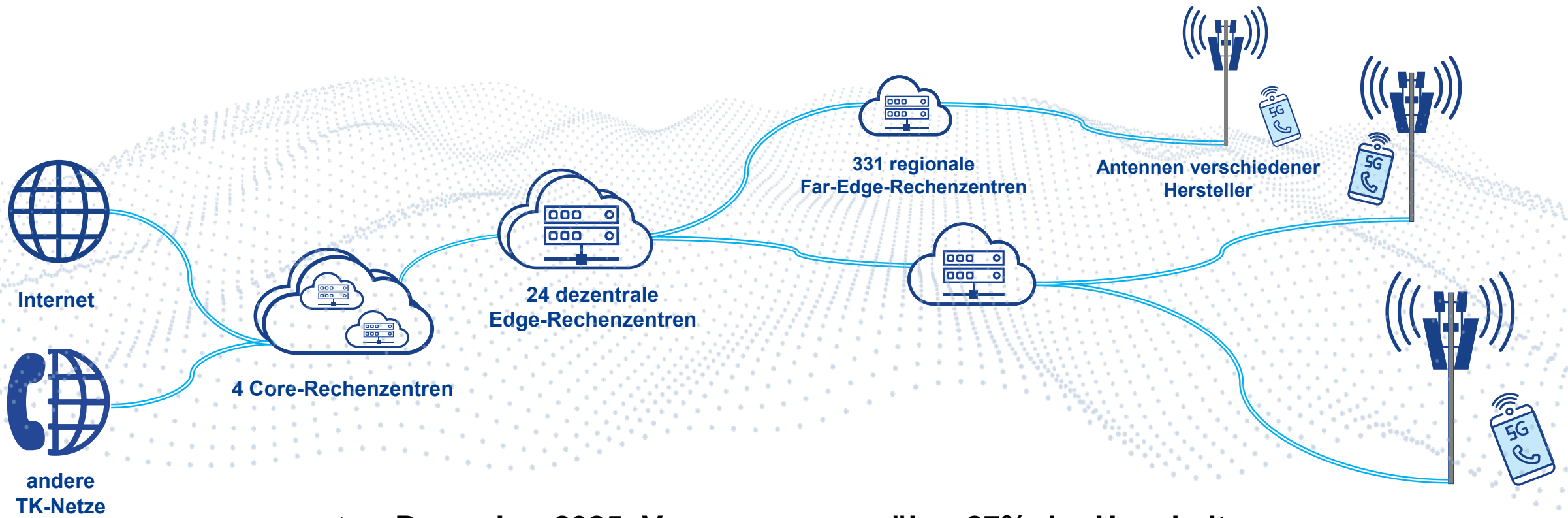
| | 2024 | 2025 | Veränderung |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Kundenverträge | 16,39 Mio. | 16,32 Mio. | - 0,4% |
| Umsatz | 4.064,3 Mio. € | 4.135,8 Mio. € | + 1,8% |
| davon Service-Umsatz | 3.303,1 Mio. € | 3.336,4 Mio. € | + 1,0% |
| EBITDA | 590,8 Mio. € | 537,5 Mio. € | - 9,0% |
| davon Segment Access | 856,1 Mio. € | 786,8 Mio. € | - 8,1% |
| davon Segment 1&1 Mobilfunknetz | -265,3 Mio. € | - 265,3 Mio. € | + 0,0% |
| davon 1&1 Versatel | 0,0 Mio. € | 16,0 Mio. € | |
| EBIT | 309,4 Mio. € | 208,2 Mio. € | - 32,7% |

- Dividendenvorschlag an die Hauptversammlung: 0,05 € je stimmberechtigter Aktie
(Minstdividende gem. §254 AktG)

1&1 Mobilfunknetz

Erstes Open RAN in Europa

- **Software** in einer privaten Cloud realisiert sämtliche Netzfunktionen auf **Standard-Servern**



➔ **Dezember 2025: Versorgung von über 27% der Haushalte**

Differenzierung gegenüber herkömmlichen Netzen

▪ Offenes System

- Standardisierte Schnittstellen
- Unabhängig von dominierenden Ausrüstern
- Zusammenarbeit mit über 100 Partnern, ca. 50% aus Deutschland, ca. 40% aus übrigem Europa, ca. 10% aus anderen Ländern außer China



▪ Bereit für Echtzeitanwendungen

- Gigabit-Antennen an allen Standorten, verbunden per Glasfaser
- Datenverarbeitung direkt vor Ort möglich (in Far-Edge-Rechenzentren)

▪ Geringer Stromverbrauch*

- Einsparpotenzial von 10 bis 30 % gegenüber herkömmlichen Netzen

* Ergebnis einer Studie des TÜV Rheinland zum Energieverbrauch des 1&1 O-RAN. Einsparungen variieren je nach verglichenem Altsystem.

Finanzkennzahlen 2025

| (in Mio. €) | 2024 | 2025 | Veränderung |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Umsatz | 4.064,3 | 4.135,8 | + 1,8% |
| Umsatzkosten | - 3.022,1 | - 3.201,5 | + 5,9% |
| Bruttoergebnis vom Umsatz | 1.042,2 | 934,3 | - 10,4% |
| <i>davon Access</i> | <i>1.401,2</i> | <i>1.378,0</i> | <i>- 1,7%</i> |
| <i>davon Mobilfunknetz</i> | <i>- 359,0</i> | <i>- 437,9</i> | <i>+ 22,0%</i> |
| Vertriebskosten | - 535,7 | - 521,1 | - 2,7% |
| Verwaltungskosten | - 112,2 | - 123,0 | + 9,7% |
| Sonstige betriebliche Erträge / Aufwendungen | 37,0 | 43,4 | + 17,3% |
| Wertminderungen auf Forderungen und Vertragsvermögenswerte | - 121,9 | - 125,4 | + 2,9% |
| Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit | 309,4 | 208,2 | - 32,7% |
| Finanzergebnis | - 4,2 | - 30,2 | |
| Ergebnis vor Steuern | 305,2 | 178,0 | - 41,7% |
| Steueraufwendungen | - 92,4 | - 12,3 | - 86,7% |
| Konzernergebnis | 212,8 | 165,7 | - 22,1% |

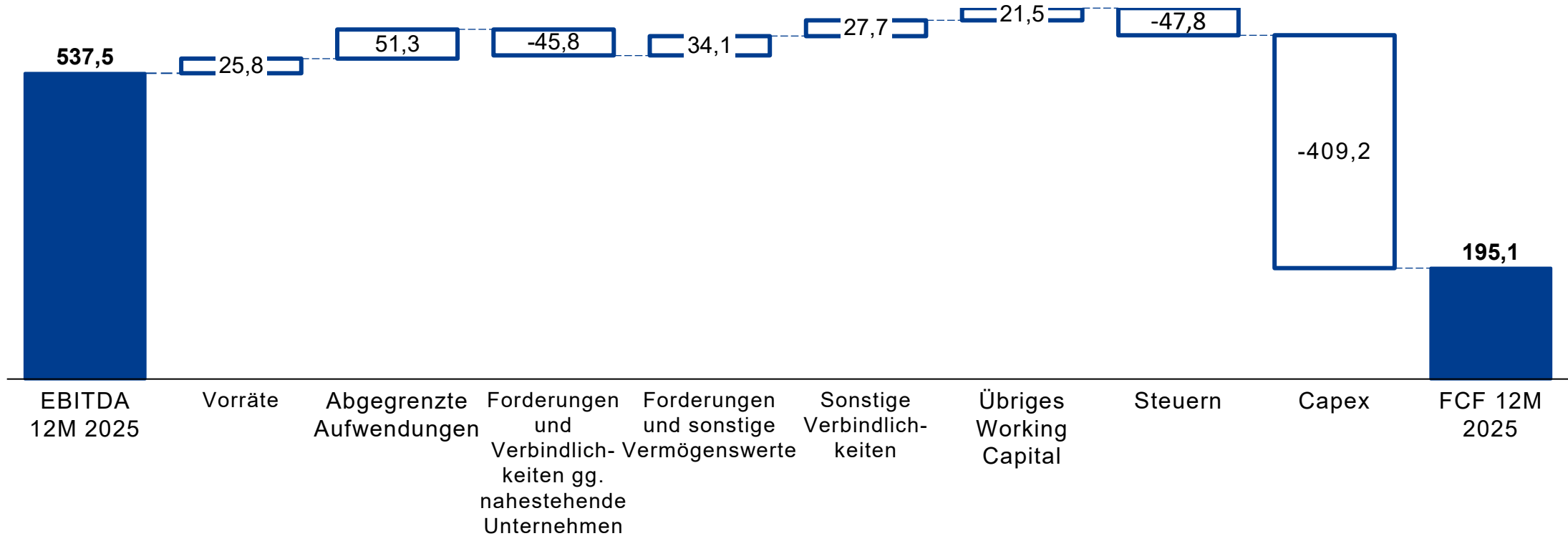
| (in Mio. €) | 31. Dezember 2024 | 31. Dezember 2025 | Veränderung |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Kurzfristige Vermögenswerte | 1.844,1 | 1.899,6 | + 3,0% |
| Langfristige Vermögenswerte | 6.286,0 | 9.107,8 | + 44,9% |
| <i>davon Sachanlagen</i> | 962,7 | 3.222,1 | + 234,7% |
| <i>davon Immaterielle Vermögenswerte</i> | 1.437,4 | 1.595,5 | + 11,0% |
| <i>davon Firmenwerte</i> | 2.932,9 | 3.331,2 | + 13,6% |
| <i>davon Abgegrenzte Aufwendungen</i> | 762,4 | 697,3 | - 8,6% |
| Kurzfristige Schulden | 730,6 | 1.206,8 | + 65,2% |
| <i>davon aus L&L</i> | 349,5 | 543,9 | + 55,7% |
| <i>davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</i> | 109,3 | 291,3 | + 166,6% |
| Langfristige Schulden | 1.305,5 | 3.805,1 | + 191,5% |
| <i>davon gg. Verbundenen Unternehmen</i> | 0,0 | 1.940,0 | |
| <i>davon sonstige finanzielle Verbindlichkeiten</i> | 1.036,2 | 1.511,4 | + 45,9% |
| Eigenkapital | 6.094,0 | 5.995,5 | - 1,6% |
| Bilanzsumme | 8.130,1 | 11.007,4 | + 35,4% |
| Eigenkapitalquote | 75,0% | 54,5% | - 27,3% |

Cashflow

| (in Mio. €) | 2024 | 2025 | Veränderung | Anmerkungen |
|---|---------|---------|-------------|--|
| Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit | 311,4 | 604,3 | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ + 499,2 Mio. € Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit ▪ + 34,1 Mio. € aus der Veränderung der Forderungen und sonstigen Vermögenswerte ▪ + 25,8 Mio. € aus der Veränderung der Vorräte ▪ + 51,3 Mio. € aus der Veränderung der abgegrenzten Aufwendungen ▪ - 45,8 Mio. € aus Veränderung der Forderungen und Verbindlichkeiten gg. nahestehende Unternehmen ▪ + 27,7 Mio. € aus der Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten ▪ + 12,0 Mio. € aus der Veränderung des übrigen Working Capitals |
| Cashflow aus Investitionstätigkeit | - 180,8 | - 798,8 | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ - 409,2 Mio. € Capex ▪ - 4,0 Mio. € Erwerb A1 Marketing, Kommunikation u. neue Medien ▪ - 399,5 Mio. € Anlage freier liquider Mittel bei United Internet ▪ + 14,0 Mio. € Erhaltene Zinsen, insb. aus Geldanlage bei UI |
| Cashflow aus Finanzierungstätigkeit | - 129,7 | 198,1 | | <ul style="list-style-type: none"> ▪ - 29,9 Mio. € Tilgung von Leasingverbindlichkeiten ▪ - 8,8 Mio. € Dividendenzahlung ▪ - 5,8 Mio. € Sonstige Zahlungen mit Zinscharakter ▪ - 61,3 Mio. € Tilgung Verbindlichkeiten 5G-Funkspektrum ▪ + 340,0 Mio. € aus Darlehensaufnahme ▪ - 36,1 Mio. € Zinszahlungen |
| Free Cashflow ⁽¹⁾ | 20,8 | 195,1 | | |

(1) Definition Free Cashflow: Der Free Cashflow errechnet sich aus den (in der Kapitalflussrechnung ausgewiesenen Positionen) Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit aus fortgeführtem Geschäftsbereich, verringert um Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen, zuzüglich Einzahlungen aus Abgängen von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen

Brücke EBITDA zu FCF (in Mio. €)



| | EBITDA 12M 2025 | Vorräte | Abgegrenzte Aufwendungen | Forderungen und Verbindlichkeiten gg. nahestehende Unternehmen | Forderungen und sonstige Vermögenswerte | Sonstige Verbindlichkeiten | Übriges Working Capital | Steuern | Capex | FCF 12M 2025 |
|----|-----------------|---------|--------------------------|--|---|----------------------------|-------------------------|---------|--------|--------------|
| Q1 | 155,9 | -8,7 | 9,1 | -61,8 | -30,6 | 58,1 | -41,0 | -37,3 | -27,9 | 15,8 |
| Q2 | 128,0 | 13,8 | -21,1 | 15,0 | 3,0 | -7,4 | 44,6 | 9,9 | -90,1 | 95,7 |
| Q3 | 125,9 | 26,7 | 25,9 | 3,7 | 28,7 | 4,9 | -4,6 | -8,0 | -110,7 | 92,5 |
| Q4 | 127,7 | -6,0 | 37,4 | -2,7 | 33,0 | -27,9 | 22,5 | -12,4 | -180,5 | -8,9 |

Ausblick 2026 und Folgejahre

Umsatz- und Ergebnisprognose 2026 und Folgejahre

Neue Segmente ab 01.01.2026

- „Consumer & Small Business“ ersetzt das bisherige Segment „Access“, „Enterprises & Networks“ fasst das bisherige Segment „1&1 Mobilfunknetz“ sowie die Zahlen von 1&1 Versatel zusammen

2026

- Service-Umsatz auf Vorjahresniveau (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 3,66 Mrd. €)
- EBITDA steigt auf ca. 800 Mio. € (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 689 Mio. €)
- ca. 500 – 550 Mio. € Cash-Capex (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 652 Mio. €)

2027 und 2028

- ca. 100 Mio. € jährlich operatives EBITDA Wachstum
- Cash-Capex auf ähnlichem Niveau wie 2026

Unsere
Erfolgsgeschichte
geht weiter!

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen, mit der die gegenwärtige Einschätzung des Managements der 1&1 AG zum Ausdruck kommt.

Diese Einschätzungen und Aussagen können Veränderungen bzw. unsicheren Rahmenbedingungen unterliegen, die zum Großteil schwierig zu prognostizieren sind und außerhalb der Kontrolle der 1&1 AG liegen.

Die 1&1 AG hat keine Verpflichtung, bei Veränderungen der Rahmenbedingungen die zugrunde liegenden Informationen bzw. revidierte Informationen zu veröffentlichen.

1&1 AG

Investor Relations

Elgendorfer Str. 57

D-56410 Montabaur

Kontakt

Telefon: 0 69 923961 218

Internet: www.1und1.AG

E-Mail: ir@1und1.de