# 9 Monate 2026 und Ausblick

**Sascha D‘Avis**

- Unternehmensentwicklung 9 Monate 2026
- Finanzkennzahlen 9 Monate 2026
- Ausblick 2026

# Unternehmensentwicklung 9 Monate 2026

# Consumer & Small Business

## Mobilfunk

- 12,24 Mio. Mobilfunk-Verträge
- Breite Marktansprache über zielgruppenspezifische Marken



(1)

## Festnetz

- 3,86 Mio. Breitband-Anschlüsse
- VDSL- und FTTH-Komplettpakete auf Basis unseres Glasfasernetzes, dabei letzte Meile von Deutscher Telekom und regionalen Carriern (z. B. Deutsche Glasfaser, Glasfaser Nordwest, GlasfaserPlus, Tele Columbus, M-Net, NetCologne, OXG, Westconnect, wilhelm.tel etc.)
- Deutschlands größter FTTH-Footprint: für über 25 Mio. Haushalte verfügbar

[1] „Sehr gut“ (über 910 Punkte) von connect (www.connect.de/3211255) in einer Sonderbetrachtung nach Anwendung ihres Mobilfunk-Netztest Vergleichsmaßstabes (Benchmark-Metrik) für die Netz-Qualität des 1&1 O-RAN kombiniert mit National Roaming von Vodafone. Weitere Informationen unter www.1und1.de/test. Im Haupttest, connect Heft 01/2026, erhielten weitere Netzbetreiber 1x „überragend“ (975 Punkte), 2x „sehr gut“ (937 Punkte).

# Enterprises & Networks

**Mobilfunk**

- Erstes Open-RAN in Europa, vollständig virtualisiert
- Haushaltsabdeckung >36% (2025: >27%)

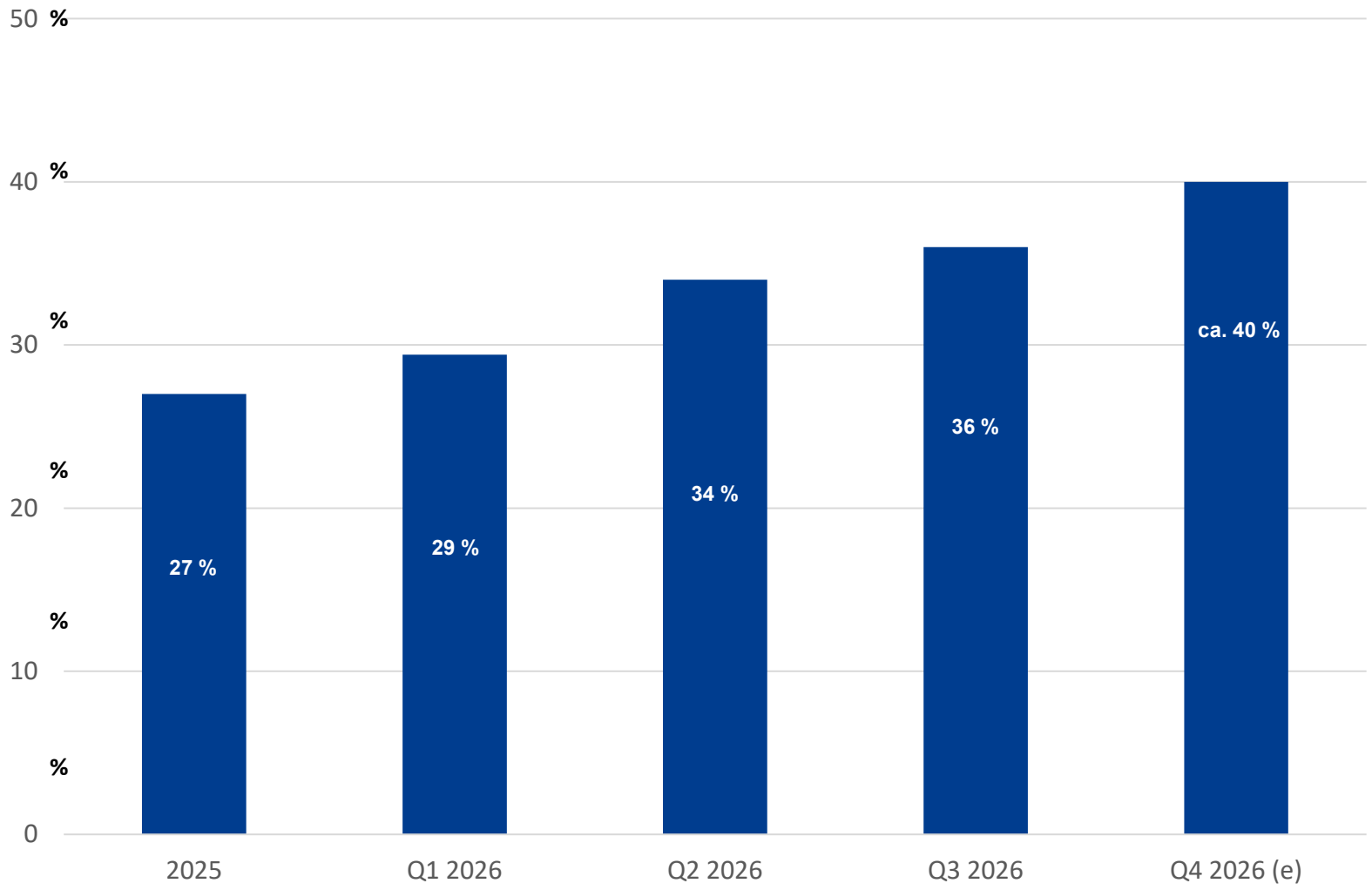
  allein mit Midband- und Highband-Frequenzen

**Festnetz**

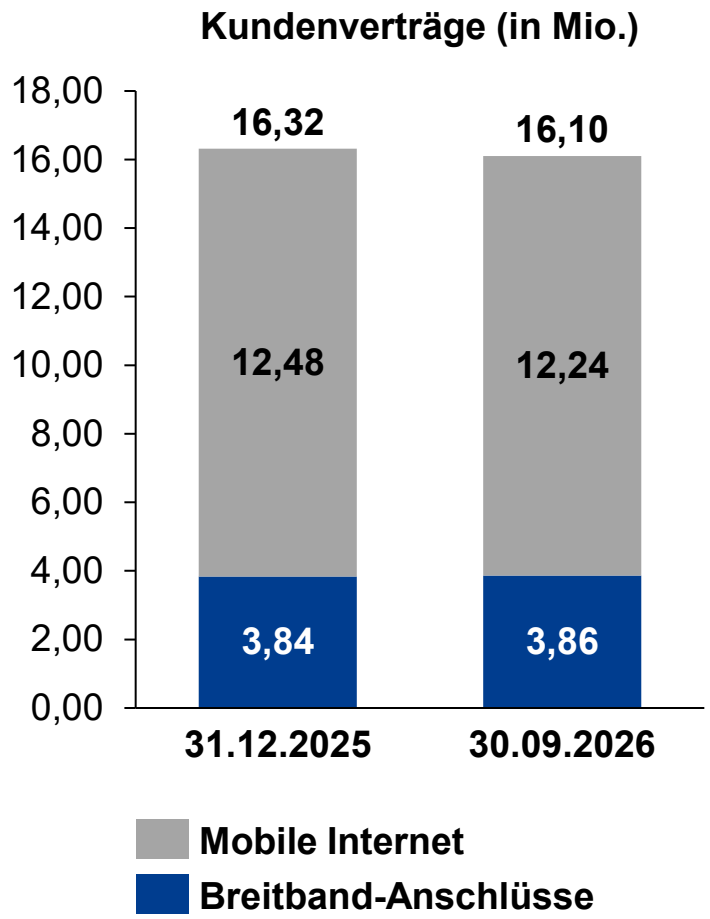
- Betrieb eines der leistungsfähigsten deutschen Glasfasernetze
  - rund 70.000 km lang
  - in > 350 Städten verfügbar
- Projektgeschäft sowie Plug-and-Play-Lösungen für Unternehmen
  - Über 30.000 direkt angeschlossene Standorte



# Haushaltsabdeckung 1&1 Mobilfunknetz



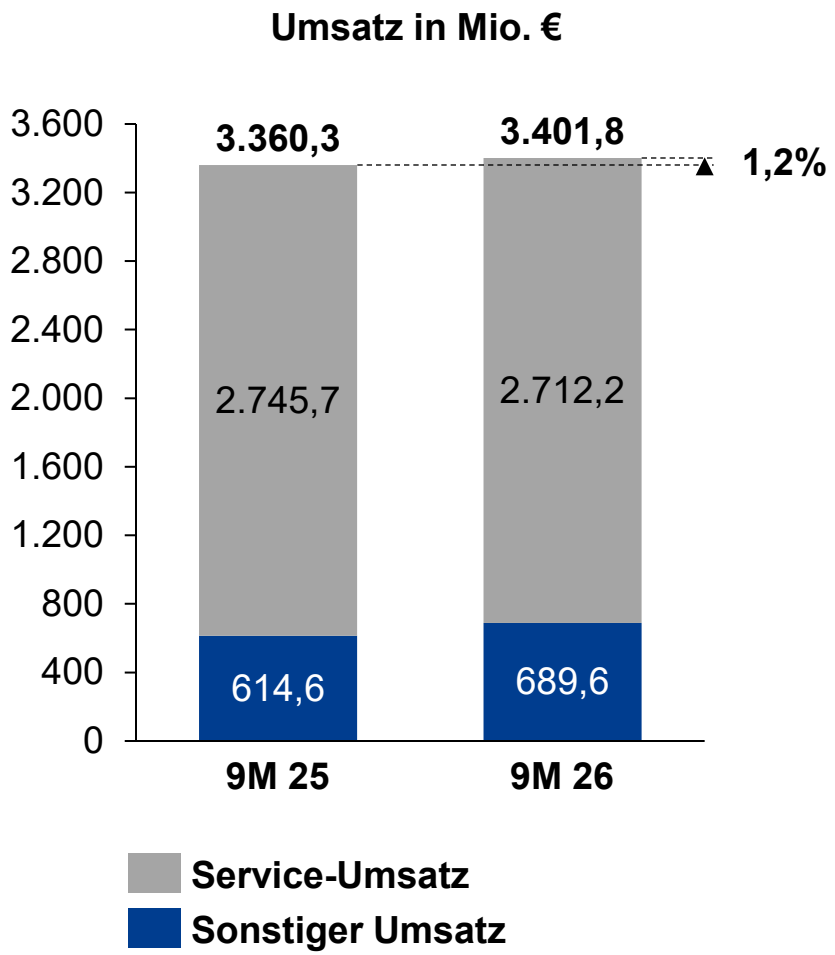
# Kundenverträge




- 16,10 Mio. Kundenverträge (- 0,22 Mio.)
  - 12,24 Mio. Mobile Internet (- 0,24 Mio.)

    Rückgang vor allem durch Neuausrichtung des Discount-Tarifportfolios: Wegfall niedrigpreisiger Tarife sowie Datenvolumen-Reduktion bei leistungsstarken Tarifen
  - 3,86 Mio. Breitband-Anschlüsse (+ 0,02 Mio.)

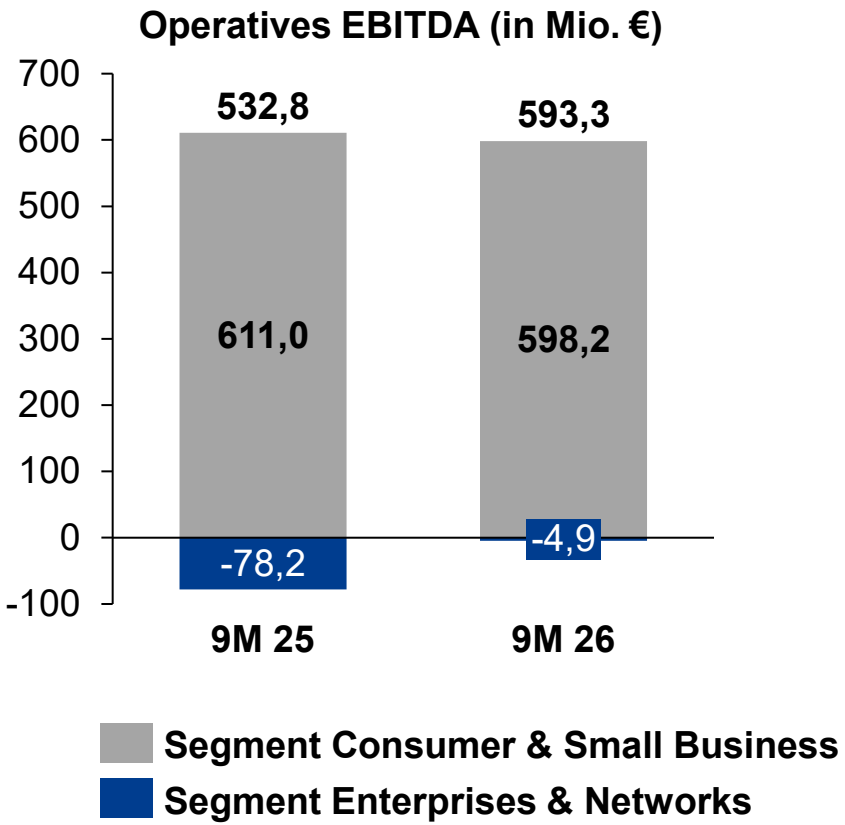
# Umsatz *




- 3.401,8 Mio. € Umsatz (+ 1,2%)
  - 2.712,2 Mio. € Service-Umsatz (- 1,2%)
  - 689,6 Mio. € sonstiger Umsatz (+ 12,2%), insbesondere mit Smartphones

* vergleichbare Vorjahreswerte, inkl. 1&1 Versatel

# EBITDA *




**+ 11,4 % operatives EBITDA auf 593,3 Mio. €**

**Consumer & Small Business**

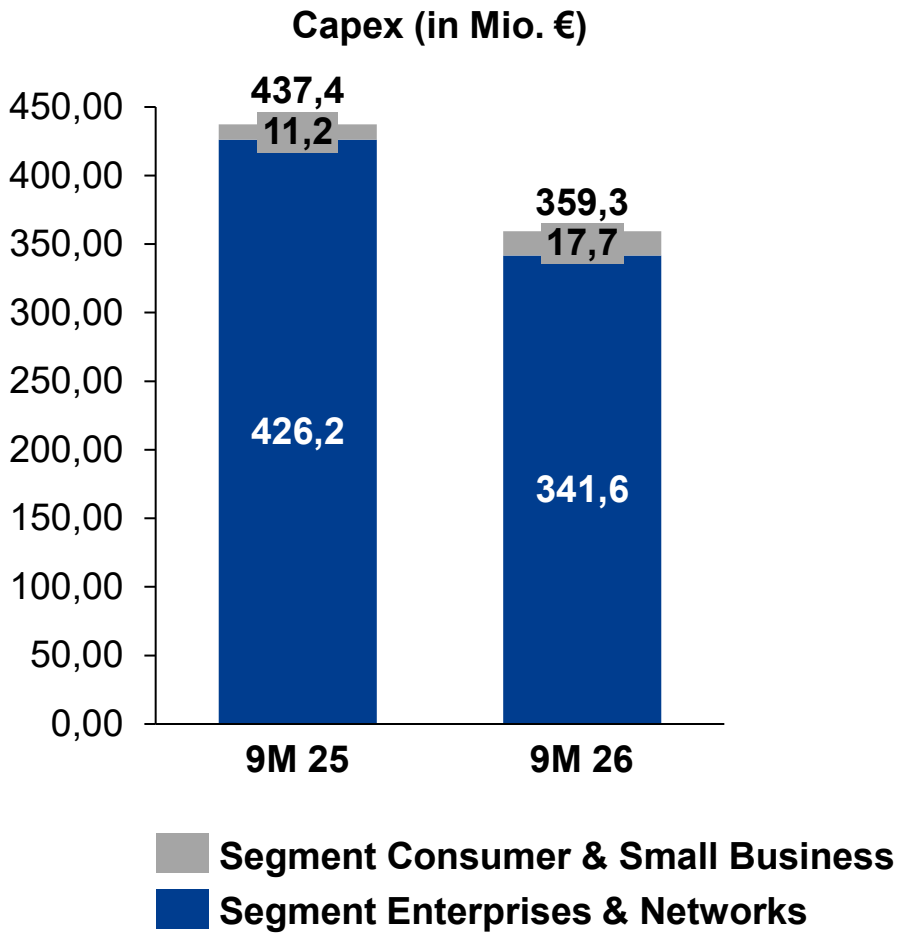
- 598,2 Mio. € EBITDA (- 2,1%) davon -16,5 Mio. € infolge des Wegfalls von Aktivierungen aufgrund des Wechsels des Roaming-Partners (keine EBIT-Wirkung), außerdem höhere laufende Roaming-Kosten

**Enterprises & Networks**

- -4,9 Mio. € vergleichbares operatives EBITDA (bereinigt um einmalig 60,0 Mio. € für ein Transformations- und Restrukturierungsprogramms bei 1&1 Versatel)
- Anstieg i.W. infolge Wegfalls von Netzmigrationskosten sowie zunehmender Kapazität des 1&1 Mobilfunknetzes

* vergleichbare Vorjahreswerte, inkl. 1&1 Versatel. Werte 2026 bereinigt um 60 Mio. € einmalige Effekte bei 1&1 Versatel

# Capex *




- 359,3 Mio. € Capex
  - 17,7 Mio. € Consumer & Small Business
  - 341,6 Mio. € Enterprises & Networks

* vergleichbare Vorjahreswerte, inkl. 1&1 Versatel

# Finanzkennzahlen 9 Monate 2026

# Ertragslage *

| (in Mio. €) | 9M 25 | 9M 26 | Veränderung |
|---|---|---|---|
| **Umsatz** | 3.360,3 | 3.401,8 | + 1,2% |
| Umsatzkosten | - 2.622,5 | - 2.682,4 | + 2,3% |
| **Bruttoergebnis vom Umsatz** | **737,8** | **719,4** | **- 2,5%** |
| *davon Consumer & Small Business* | *1.030,0* | *1.029,7* | *- 0,0%* |
| *davon Enterprises & Networks* | *- 292,2* | *- 310,3* | *+ 6,2%* |
| Vertriebskosten | - 443,6 | - 410,6 | - 7,4% |
| Verwaltungskosten | - 136,1 | - 130,1 | - 4,4% |
| Sonstige betriebliche Erträge / Aufwendungen | 36,5 | 35,2 | - 3,6% |
| Wertminderungen auf Forderungen und Vertragsvermögenswerte | - 92,0 | - 94,6 | + 2,8% |
| **Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit** | **102,6** | **119,3** | **+ 16,3%** |
| Finanzergebnis | - 87,2 | - 102,4 | + 17,4% |
| **Ergebnis vor Steuern** | **15,4** | **16,9** | **+ 9,9%** |
| Steueraufwendungen | - 4,7 | - 5,2 | + 11,2% |
| **Konzernergebnis** | **10,7** | **11,7** | **+ 9,4%** |

* vergleichbare Vorjahreswerte, inkl. 1&1 Versatel, das Finanzergebnis und der Steueraufwand wurden auf vergleichbarer Basis angepasst

# Bilanz

| (in Mio. €) | 31. Dezember 2025 | 30. September 2026 | Veränderung |
|---|---|---|---|
| **Kurzfristige Vermögenswerte** | **1.899,6** | **1.479,7** | **- 22,1%** |
| *davon gegen Verbundene Unternehmen* | 377,1 | 4,3 | - 98,9% |
| **Langfristige Vermögenswerte** | **9.107,8** | **9.217,3** | **+ 1,2%** |
| **Kurzfristige Schulden** | **1.206,8** | **1.015,4** | **- 15,9%** |
| *davon aus L&L* | 543,9 | 423,0 | - 22,2% |
| *davon gg. Verbundenen Unternehmen* | 204,4 | 88,5 | - 56,7% |
| **Langfristige Schulden** | **3.805,1** | **3.680,9** | **- 3,3%** |
| *davon gg. Verbundenen Unternehmen* | 1.940,0 | 1.815,0 | - 6,4% |
| **Eigenkapital** | **5.995,5** | **6.000,7** | **+ 0,1%** |
| **Bilanzsumme** | **11.007,4** | **10.697,0** | **- 2,8%** |
| **Eigenkapitalquote** | **54,5%** | **56,1%** | **+ 2,9%** |

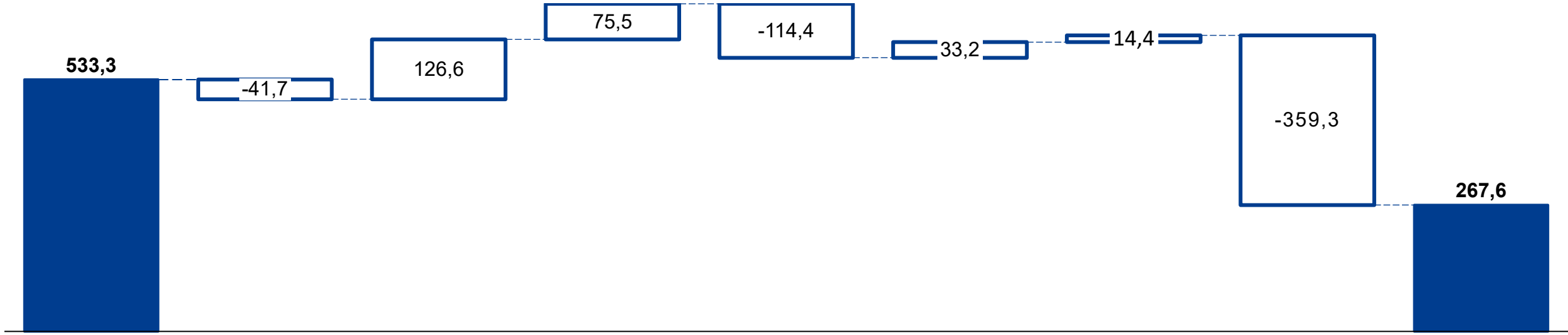
# Cashflow *

| (in Mio. €) | 9M 25 | 9M 26 | Veränderung | Anmerkungen |
|---|---|---|---|---|
| Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit | 432,7 | 626,9 | + 44,9% | ▪ + 524,3 Mio. € Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit<br>▪ - 41,7 Mio. € aus der Veränderung der Vertragsvermögenswerte<br>▪ + 75,5 Mio. € aus der Veränderung der abgegrenzten Aufwendungen<br>▪ + 34,5 Mio. € aus der Veränderung der Ertragsteueransprüche<br>▪ + 126,6 Mio. € aus Veränderung der Forderungen und Verbindlichkeiten gg. nahestehende Unternehmen<br>▪ - 114,4 Mio. € aus der Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen<br>▪ + 22,1 Mio. € aus der Veränderung des übrigen Working Capitals |
| Cashflow aus Investitionstätigkeit | - 673,8 | - 283,0 | - 58,0% | ▪ - 359,3 Mio. € Capex<br>▪ + 68,5 Mio. € Rückzahlung freier liquider Mittel von United Internet<br>▪ + 7,8 Mio. € Erhaltene Zinsen, insb. aus Geldanlage bei UI |
| Cashflow aus Finanzierungstätigkeit | 240,2 | - 348,0 | | ▪ - 8,8 Mio. € Dividendenzahlung<br>▪ - 102,6 Mio. € Tilgung von Leasingverbindlichkeiten<br>▪ - 67,0 Mio. € Tilgung Verbindlichkeiten 5G-Funkspektrum<br>▪ -125,0 Mio. € Rückzahlung Darlehen<br>▪ + 53,0 Mio. € Aufnahme liquider Mittel von United Internet<br>▪ - 97,6 Mio. € Zinszahlungen |
| Free Cashflow (1) | 204,0 | 267,6 | + 31,2% | |

(1) Definition Free Cashflow: Der Free Cashflow errechnet sich aus den (in der Kapitalflussrechnung ausgewiesenen Positionen) Nettoeinzahlungen der betrieblichen Tätigkeit aus fortgeführtem Geschäftsbereich, verringert um Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen, zuzüglich Einzahlungen aus Abgängen von immateriellen Vermögenswerten und Sachanlagen

* Vorjahreszahlen wie ausgewiesen, ohne 1&1 Versatel

# Brücke EBITDA zu FCF (in Mio. €)




| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Q1 | **192,4** | -29,2 | 122,5 | 22,6 | -180,6 | 16,7 | 7,0 | -95,2 | **56,2** |
| Q2 | **190,3** | -9,7 | 2,2 | 8,4 | 29,4 | -3,8 | 19,0 | -124,8 | **111,0** |
| Q3 | **150,6** | -2,8 | 1,9 | 44,5 | 36,8 | 20,3 | -11,6 | -139,3 | **100,4** |

# Ausblick 2026

# Prognose

## 2026

- Service-Umsatz auf Vorjahresniveau (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 3,66 Mrd. €)
- ca. 740 Mio. € EBITDA inkl. 60 Mio. € einmaligem Restrukturierungsaufwand bei 1&1 Versatel – operatives EBITDA ca. 800 Mio. € (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 689 Mio. €)
- ca. 500 – 550 Mio. € Cash-Capex (2025 inkl. 1&1 Versatel FY: 652 Mio. €)

## 2027 und 2028

- ca. 100 Mio. € jährlich operatives EBITDA Wachstum
- Cash-Capex auf ähnlichem Niveau wie 2026

# Unsere Erfolgsgeschichte geht weiter!

# Disclaimer & Kontakt

**Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen, mit der die gegenwärtige Einschätzung des Managements der 1&1 AG zum Ausdruck kommt.**

Diese Einschätzungen und Aussagen können Veränderungen bzw. unsicheren Rahmenbedingungen unterliegen, die zum Großteil schwierig zu prognostizieren sind und außerhalb der Kontrolle der 1&1 AG liegen.

Die 1&1 AG hat keine Verpflichtung, bei Veränderungen der Rahmenbedingungen die zugrunde liegenden Informationen bzw. revidierte Informationen zu veröffentlichen.

**1&1 AG**
Investor Relations
Elgendorfer Str. 57
D-56410 Montabaur

**Kontakt**
Telefon: 0 69 / 923961 218
Internet: www.1und1.AG
E-Mail: ir@1und1.de